

# **STUDIU PRIVIND EVALUAREA INTERMEDIARĂ A IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNITĂȚII GÂRCINI**

*Proiect Asigurarea funcționării GAL Gârcini pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare  
Locală a comunității Gârcini*

POCU/390/5/1/123284

Elaborator: S.C. C15 CAPITAL PARTNERS

- FEBRUARIE 2022 -

## Cuprins

1. Strategia de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini – cadrul de analiză .....	2
2. Obiectivele analizei și metodologia de lucru propusă .....	5
3. Mecanismul de implementare a SDL .....	5
4. Apeluri de proiecte derulate – stadiu și rezultate .....	11
5. Depunerea proiectelor selectate – stadiu și rezultate.....	19
6. Implementarea proiectelor selectate – stadiu și rezultate.....	22
7. Intervenții finanțate din alte surse – stadiu și rezultate .....	24
8. Indicatori POR, POCU și specifici – progres și perspective .....	26
9. Concluzii și recomandări .....	35

## 1. Strategia de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini – cadrul de analiză

Strategia de Dezvoltare Locală a cartierului Gârcini reprezintă principalul rezultat al unui proces de lucru colaborativ, demarat la jumătatea anului 2017, având ca scop valorificarea principiului DLRC în vederea soluționării problemelor sistemice cu care se confruntă cartierul Gârcini din municipiul Săcele, importantă comunitate dezavantajată și marginalizată înscrisă din anul 2013 în Atlasul Zonelor Urbane Marginalizate din România.

Lansarea principiului DLRC a coagulat instituții, organizații și persoane resursă din comunitate în vederea demarării unui proces complex, coerent și unitar de dezvoltare a comunității și combatere a situației de sărăcie și excluziune socială, constituindu-se astfel Asociația Grupul de Acțiune Locală Gârcini. Membrii Asociației au stabilit drept teritoriu de intervenție a Strategiei (teritoriu SDL), cartierul Gârcini și zona sa limitrofă cu care acesta se află în relații funcționale corente – cartierele Electroprecizia și Satulung. Teritoriul SDL constituie un areal compact, coerent din punct de vedere fizic, social și economic, format din (1) Zona Urbană Marginalizată (ZUM) Gârcini cu comunitate roma și case tip mahala (formată din străzile Rodnei, Cetinii, Gârciniului, Barajului, Subobrej, Amurgului, Râului, Ferigii, Ghiocilor, Lămâitei, Lacului, Pajiștei, Piscului, Bdul G. Moroianu - numerele 420-final; 413-final) și (2) Zona funcțională (ZF), împărțită în două zone distincte, în funcție de specificitate și probleme, fără a îndeplini criteriile care să le transforme în zone urbane marginalizate: (2.1) Zona distinctă de case Satulung (străzile Tărlungului, Martin Luther, Lungă, General Dragalina, Valea Largă, Vulcan -integral- și Oituz -nr. 33-49 și 50-88-, B-dul G. Moroianu -nr. 247-411 și 230-418- și Mocanilor -nr.1-3 și 2-6-) și (2.2) Zona distinctă de blocuri Electroprecizia, defavorizată pe capitolul de locuire.

Analiza, prin Studiul de Referință, a criteriilor de identificare a unei ZUM relevă faptul că zona urbană Gârcini îndeplinește simultan toate cele trei condiții necesare pentru validarea acesteia ca zonă urbană marginalizată:

- ✓ înregistrează un nivel scăzut de capital uman deoarece *proporția persoanelor de 15-64 de ani care au absolvit maxim 8 clase (gimnaziu)* este 66,8% față de minimul necesar de 22%, iar proporția copiilor și adolescenților (0-17 ani) din populația totală este 52,2% față de minimul necesar – 20,5%;
- ✓ înregistrează un nivel scăzut de ocupare în sectorul formal întrucât indicatorul *proporția persoanelor de 16-64 ani care nu sunt încadrate pe piața formală a muncii și nici nu urmează o formă de învățământ* este de 45%, depășind pragul minimal de 22%;
- ✓ înregistrează condiții de locuire precară întrucât *proporția locuințelor supra-aglomerate* este 71,1% față de 54%, respectiv *nesiguranță locativă, reflectată prin proporția gospodăriilor ce nu dețin locuința în proprietate personală* este de peste 51% față de pragul minimal de 12%.

În ceea ce privește Zona Funcțională, pe baza datelor furnizate de către Direcția Publică de Asistență Socială, există un număr total de 153 persoane beneficiare de ajutoare sociale. Astfel, **la nivelul întregului teritoriu SDL, există un număr minim de 4.996 persoane aflate în situații de risc de sărăcie sau excluziune socială.**

Fundamentat pe metode cantitative (recensământ în ZUM și sondaj în gospodăriile din ZF) și calitative (focus grupuri cu membri din diferite categorii sociale ale comunității precum și cu reprezentanți instituționali și specialiști de la nivel local), studiul de referință realizat în etapa de elaborare a SDL a relevat problemele cu care se confruntă populația din teritoriul SDL, în special cea din ZUM, pe următoarele

sectoare: infrastructură, mobilitate urbană, spații publice urbane, locuire, ocupare, educație, acces la servicii publice (servicii educaționale, sociale, medicale etc), organizarea și relațiile din interiorul comunității, precum și imaginea publică a comunității.

În cadrul procesului consultativ, multitudinea, diversitatea și interdependența problemelor identificate sectorial a condus la conștientizarea faptului că măsurile vizate prin SDL trebuie să aibă un caracter integrat, multisectorial. Astfel, obiectivele SDL propuse urmăresc rezolvarea acestor probleme în cadrul unei abordări integrate care să genereze o îmbunătățire generalizată a calității vieții locuitorilor aflați pe teritoriul acesteia.

În vederea soluționării problematicilor identificate, în urma procesului de prioritizare a rezultat un număr de 16 intervenții, corelate cu obiectivele și măsurile prioritare propuse, care oferă o abordare integrată atât din punct de vedere teritorial (din punct de vedere al distribuției în SDL cât și al accesibilității pentru populația din zona vizată), sectorial (intervențiile vizează soluționarea problemelor relevate în domenii multiple) cât și al complementarității intervențiilor tip hard (infrastructură) cu cele soft.

Acestea sunt prezentate în tabelul următor:

Obiectiv specific / Măsură SDL	Intervenție	Valoare buget maxim intervenție		Alte surse
		EURO	LEI	EURO
<b>Măsură 1.1 Dezvoltarea de servicii integrate socio-medicale</b>	Intervenții de tip POR (hard): Înființarea unui centru socio-medical în ZUM	457.362	2.173.155,54	
	Intervenții de tip POCU (soft): Operaționalizarea centrului socio-medical și furnizarea de servicii integrate socio-medicale și de inserție socio-profesională	550.000	2.599.905,00	
<b>Măsură 1.2 Dezvoltarea de activități și servicii suport în domeniul educației, formării profesionale și ocupării</b>	Intervenții de tip POR (hard): Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF	717.082	3.407.215,12	
	Intervenții de tip POCU (soft): Derularea de programe de formare profesională, stagii de ucenicie și campanii de conștientizare în vederea facilitării accesului și menținerea pe piața muncii	550.000	2.599.905,00	
<b>Măsură 1.3 Sprijinirea tinerelor familii din teritoriul SDL prin furnizarea de servicii socio-educative suport pentru accesul și menținerea pe piața muncii</b>	Intervenții de tip POR (hard): Reabilitarea/modernizarea/dotarea instituțiilor de învățământ din teritoriul SDL	428.180	2.034.497,27	
	Intervenții de tip POCU (soft): Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport: program After School; consiliere pentru planning familial și prevenirea abandonului școlar; măsuri de ocupare a tinerilor părinți	500.000	2.363.550,00	
<b>Măsură 2.1 Îmbunătățirea transportului în comun</b>	Intervenție din resurse proprii: Modernizarea parcului auto aferent transportului public			50.000

<b>pentru creșterea mobilității forței de muncă</b>	Intervenție din resurse proprii: Extinderea rețelei de transport public pe întreg teritoriul SDL			10.000
<b>Măsură 2.2 Sprijinirea inițiativelor antreprenoriale la nivelul comunității</b>	Intervenții de tip POR (hard): Construcția și dotarea unui spațiu specializat pentru susținerea activităților economice derulate de membrii comunității în cadrul unei structuri de economie socială	200.000	950.300,00	
	Intervenții de tip POCU (soft): Asigurarea accesului la cursuri de formare antreprenorială și consiliere în vederea înființării de noi afaceri/structuri de economie socială	500.000	2.363.550,00	
<b>Măsură 3.1 Reglementarea situației juridice și asigurarea accesului la utilități și servicii publice</b>	Intervenții de tip POR (hard): Extinderea rețelelor de alimentare cu apă în ZUM	725.257	3.446.058,64	
	Intervenție din resurse proprii Servicii de asistență juridică acordate membrilor comunității în vederea reglementării situației actelor			100.000
<b>Măsură 3.2 Crearea unui cadru adecvat pentru creșterea coeziunii comunitare</b>	Intervenții de tip POR (hard): Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber	87.119	413.945,93	
	Intervenție din resurse proprii Stimularea voluntariatului comunitar și organizarea de acțiuni pentru promovarea diversității, toleranței, cooperării interetnice și combaterea marginalizării și a stigmatizării			100.000
<b>Măsură 3.3 Îmbunătățirea condițiilor de locuire în teritoriul SDL</b>	Intervenții de tip POR (hard): Construcția de locuințe sociale	1.935.000	9.194.152,50	
	Intervenție din resurse proprii: Organizarea de campanii privind importanța igienei, protecției mediului și contractarea de servicii de salubritate			50.000
<b>TOTAL</b>		<b>6.650.000</b>	<b>31.546.235</b>	<b>310.000</b>

*Tabel 1.1 Obiective – măsuri – intervenții SDL Gârcini (cf actualizare 2021)<sup>1</sup>*

<sup>1</sup> Versiunea listei de intervenții actualizată prin solicitarea de modificare a SDL Gârcini, avizată cf. adresei secretariatului CCM SDL cu nr. 16392/02.03.2021

## 2. Obiectivele analizei și metodologia de lucru propusă

Scopul urmărit prin elaborarea prezentului studiu este reprezentat de identificarea și analiza stadiului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini, obiectivele specifice vizate fiind:

- ✓ Evaluarea eficienței instrumentelor și proceselor de lucru utilizate de Asociația Grupul de Acțiune Locală Gârcini în gestionarea procesului de implementare a SDL, inclusiv din perspectiva implicării membrilor comunității vizate în acest proces
- ✓ Analiza procesului de evaluare și selecție a fișelor de proiecte aferente apelurilor lansate de Grupul de Acțiune Locală
- ✓ Evaluarea stadiului de implementare a proiectelor depuse spre finanțare prin POR/POCU precum și a intervențiilor susținute din alte surse de finanțare
- ✓ Analiza stadiului de realizare a indicatorilor și rezultatelor propuse prin SDL Gârcini și realizarea de prognoze privind atingerea țăintelor propuse prin respectivul document la finalul perioadei limită de implementare
- ✓ Identificarea potențialelor situații de risc și a punctelor critice precum și identificarea măsurilor corective necesare pentru asigurarea atingerii tuturor obiectivelor SDL.

În vederea generării unor concluzii relevante, metodele și instrumentele de lucru utilizate în procesul de elaborare a studiului au constat în:

- ✓ Întâlniri de lucru cu personalul GAL
- ✓ Analiza documentației elaborate de structura GAL în procesul de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală
- ✓ Analiza documentațiilor elaborate de solicitanții de finanțare (fișe de proiect, cereri de finanțare, documente specifice fluxului de implementare a proiectelor)
- ✓ Discuții directe cu membrii echipelor de proiect desemnate de solicitanții de finanțare
- ✓ Întâlniri cu reprezentanții departamentelor de specialitate din cadrul Primăriei Municipiului Săcele cu privire la stadiul de implementare a intervențiilor susținute din bugetul local.
- ✓ Deplasări în teritoriul SDL pentru vizitarea amplasamentelor investițiilor propuse și întâlniri cu membrii comunității
- ✓ Participare la vizitele pe teren și întâlniri cu evaluatorii de proiecte desemnați de ADR Centru

## 3. Mecanismul de implementare a SDL

Asociația Grupul de Acțiune Locală Gârcini, organizație nonprofit constituită conform principiilor DLRC, este instituția responsabilă cu gestionarea și monitorizarea procesului de implementare a Strategiei de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini.

Activitățile specifice sunt susținute prin aparatul propriu, format din managerul GAL, 1 asistent manager, 2 experți tehnici, 2 facilitatori comunitari. Pentru activități pentru care echipa GAL nu deține competențele necesare, se apelează pe bază de subcontractare la prestatori externi (expertiză contabilă și alte servicii specializate).

Resursele financiare necesare pentru susținerea procesului de lucru provin cu preponderență din finanțarea nerambursabilă acordată în cadrul proiectului *Asigurarea funcționării GAL Gârcini pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini*, în baza contractului POCU/390/5/1/123284 din 13.09.2018. De asemenea, Asociația beneficiază de surse de finanțare complementare provenite din cotizațiile membrilor, datorate conform statutului propriu.

Pentru susținerea activităților specializate, organizația dispune de spații corespunzător dotate și amenajate precum și de echipamente TIC

O analiză a resurselor aflate la dispoziția Asociației GAL Gârcini generează următoarele concluzii:

- ✓ **Resurse umane:** organizația are la dispoziție personal corespunzător calificat, cu expertiză specifică atât în domeniul coordonării proceselor strategice cât și în gestionarea relațiilor cu comunitatea. Pe parcursul celor peste 3 ani de funcționare în structura actuală, au fost definite instrumente și proceduri de lucru adaptate specificului activității, eficiente și generatoare de rezultate. Un atu este reprezentat și de stabilitatea personalului; în cei peste 3 ani de activitate, fluctuațiile au fost minime și au constat în înlocuirea unui facilitator comunitar și recrutarea unui nou angajat pentru această poziție.
- ✓ **Resurse financiare:** finanțarea nerambursabilă acordată prin proiectul POCU anterior menționat a permis bugetarea și susținerea adecvată a activităților organizației. Sincope minore au fost înregistrate cu privire la termenele de procesare și plată a cererilor de prefinanțare și rambursare. Totuși, sursele alternative de finanțare aflate la dispoziția Asociației (cotizațiile membrilor) **au** generat un fond de rulment care a permis gestionarea adecvată a acestor situații.
- ✓ **Resurse materiale:** spațiile și dotările aflate la dispoziția Asociației pot fi considerate ca adecvate pentru susținerea activităților acesteia.

Cu privire la activitățile concrete derulate de Asociație în procesul de coordonare și monitorizare a implementării SDL Gârcini, acestea se circumscriu integral peste cele incluse în graficul de implementare a proiectului *Asigurarea funcționării GAL Gârcini pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a comunității Gârcini*.

O analiză a procesului de implementare a proiectului menționat, a activităților derulate și a rezultatelor obținute generează următoarele concluzii:

### **1. Procesul de implementare**

Conform aspectelor deja prezentate, implementarea proiectului se realizează în baza contractului de finanțare POCU/390/5/1/123284 potrivit unui calendar de activități cuprins între 14-09-2018 - 31-10-2023. O analiză a acestui proces relevă următoarele concluzii:

- ✓ Pe parcursul procesului de implementare, a fost necesară realizarea unor corecții repetate prin încheierea a 4 acte adiționale la contractul de finanțare, respectiv prin transmiterea a 5 notificări. Principalele schimbări realizate au constat în actualizarea calendarului de activități (3 acte adiționale, 2 notificări), însoțite de modificări bugetare în cazul actelor adiționale, respectiv schimbări în structura echipei de experți (1 act adițional și 3 notificări).

Principalii factori externi Asociației care au determinat necesitatea acestor modificări au constat în:

- Lansarea cu întârziere a ghidurilor solicitantului POR/POCU, ceea ce a influențat calendarul lansării apelurilor GAL și toate activitățile conexe acestui proces

- dificultățile înregistrate de potențialii solicitanți în pregătirea fișelor de proiect, respectiv a cererilor de finanțare, una dintre principalele consecințe fiind reprezentată de necesitatea actualizării SDL din punct de vedere a listei de intervenții în luna martie 2022.
- ✓ Modificările repetate la nivelul calendarului de implementare au condus la modificări/suspendări frecvente ale contractelor de muncă ale experților, cu efecte asupra continuității activităților, impactului acestora și, nu în ultimul rând, asupra motivației personalului angajat. Cu toate acestea, fluctuația personalului s-a menținut la cote mici pe tot parcursul perioadei analizate și activitățile derulate au generat rezultatele scontate
- ✓ Apariția cu întârziere a unor rezultate concrete îndelung așteptate în ZUM (proiecte aprobate/demarate, implementate) au generat creșterea gradului de neîncredere al comunității în activitatea GAL și în procesul DLRC în sine, fenomen ce a fost destul de dificil gestionat de către facilitatorii comunitari.
- ✓ Un aspect pozitiv este reprezentat de fluxul de documente și financiar al proiectului. Au fost depuse în perioada analizată 13 rapoarte de progres, 10 cereri de prefinanțare, 12 cereri de rambursare. În general, documentele prezentate nu au necesitat clarificări și nu au generat respingeri; termenele de verificare, avizare și plată sau menținut rezonabile.

## 2. Activități derulate și rezultate.

Stadiul de implementare al proiectului, la momentul elaborării prezentului raport, este prezentat în tabelul următor:

Activități	Subactivități	Perioada de derulare cf. Act adițional nr 3	Status	Rezultate
<b>A.1. Activități transversale</b>	1.1 Managementul proiectului	Septembrie 2018 – Octombrie 2023	În derulare	Activitatea este în grafic și se derulează conform obligațiilor asumate prin cererea de finanțare; nu există riscuri în ceea ce privește derularea și finalizarea acestei activități. Rezultate obținute: ✓ 1 echipa de implementare constituită și funcțională
	1.2 Activități aferente cheltuielilor indirecte	Septembrie 2018 - Octombrie 2023	În derulare	Activitatea este în grafic și se derulează conform obligațiilor asumate prin cererea de finanțare; nu există riscuri în ceea ce privește derularea și finalizarea acestei activități. Rezultate obținute: ✓ 5 proceduri de achiziție derulate prin atribuire directă ✓ echipa suport pentru managementul de proiect constituită și activă ✓ 1 anunț de presă la lansarea proiectului ✓ 1 roll-up banner realizat și expus ✓ 1 set de materiale de informare și publicitate realizate și distribuite



				<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Un website si o pagina Facebook realizate</li> </ul>
	1.3 Dotarea cu echipamente și programe	Septembrie 2018 – Septembrie 2018	Finalizată	<p>Au fost achiziționate echipamentele informatice necesare pentru susținerea activității GAL.</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 2 x laptop; 1 x videoprojector; 1 x ecran proiecție; 1 x pachet antivirus; 2 x programe tip Office</li> </ul>
<b>A. 2. Elaborarea și validarea procedurii de selecție a propunerilor de proiecte</b>	2.1 Elaborarea și validarea procedurii de selecție a propunerilor de proiecte	Septembrie 2018 - Noiembrie 2018	Finalizată	<p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ procedură de selecție a propunerilor de proiecte elaborată aprobată și validată</li> </ul>
<b>A. 3. Activități pentru creșterea gradului de informare a potențialilor beneficiari</b>	3.1 Activități pentru creșterea gradului de informare a potențialilor beneficiari	Octombrie 2018 Noiembrie 2018	Finalizată	<p>Au fost organizate întâlniri și sesiuni de informare ale potențialilor beneficiari cu privire la oportunitățile de finanțare și mecanismul DLRC</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 2 sesiuni de informare organizate</li> </ul>
<b>A. 4 . Întărirea capacității GAL de evaluare și selecție a fișelor de proiect</b>	4.1 Instruirea personalului GAL	Noiembrie 2018 - Noiembrie 2018	Finalizată	<p>S-a asigurat participarea managerului și experților GAL la un curs de “Evaluator de proiecte” pentru consolidarea competențelor necesare susținerii procesului de evaluare și selecție a fișelor de proiect.</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 3 persoane din echipa de proiect cu competențe și abilități în domeniul evaluării de proiecte; 3 certificate de absolvire pentru cursul de “Evaluator de proiecte”</li> </ul>
<b>A.5. Lansarea și derularea apelurilor de selecție</b>	5.1. Elaborarea documentației; lansarea și derularea apelurilor	August 2019 – Iunie 2021	Finalizată	<p>Toate apelurile aferente intervențiilor prevăzute în SDL Gârcini au fost lansate și finalizate cu succes.</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 16 apeluri la propuneri de proiecte aferente intervențiilor hard si soft din SDL lansate</li> </ul>
	5.2.Consolidare capacității potențialilor beneficiari pentru pregătirea fișelor de proiecte	Noiembrie 2019 - August 2021	Finalizată	<p>Au fost organizate și derulate sesiuni de instruire aferente fiecărei intervenții care a făcut obiectul apelurilor la propuneri de proiecte lansate de GAL Gârcini.</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 12 sesiuni de instruire organizate</li> </ul>
<b>A.6. Evaluarea și selectarea propunerilor de proiecte</b>	6.1. Constituirea Comisiei de Selecție	Ianuarie 2019 - Ianuarie 2019	Finalizată	<p>S-a realizat constituirea, conform principiilor DLRC, a comisiei care a asigurat selecția fișelor de proiect.</p> <p>Rezultate obținute:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 1 Comisie de Selecție a propunerilor de proiecte constituită și instruită</li> </ul>

	6.2. Evaluarea și selectarea propunerilor de proiecte	Mai 2020 -Noiembrie 2021	Finalizată	A fost finalizată activitatea de evaluare și selecție a fișelor de proiect. Rezultate obținute: ✓ 12 fișe de proiect selectate
<b>A.7 Animarea și informarea comunității</b>	7.1 Animarea și informarea comunității	Septembrie 2018 - Octombrie 2023	În derulare	Activitate în derulare, implică utilizarea unor metode de lucru și instrumente de comunicare adaptate specificului comunității. Derularea activității a fost afectată de pandemia Covid care a limitat posibilitatea organizării unor întâlniri directe în comunitate. Întârzierile înregistrate în demararea procesului de implementare a proiectelor au afectat încrederea comunității în GAL și demersul pe care îl gestionează. În prezent, activitatea a fost recalibrată și începe să genereze efectul scontat. Rezultate intermediare estimate: ✓ Peste 2000 de persoane din teritoriul SDL beneficiare ale acțiunilor de animare și informare
<b>A.8. Sprijinirea beneficiarilor POCU/ POR pentru pregătirea și implementarea proiectelor finanțate prin POCU/ POR</b>	8.1.Sprrijinirea beneficiarilor POCU/ POR pentru pregătirea și implementarea proiectelor finanțate prin POCU/ POR	Iulie 2020 – Noiembrie2021	Finalizată	Au fost organizate și derulate sesiuni de pregătire adresate beneficiarilor fișelor de proiect selectate, care s-au tradus în succesul procesului de depunere a cererilor de finanțare aferente. Rezultate obținute: ✓ Peste 30 de reprezentanți ai beneficiarilor participanți la activități de instruire privind pregătirea și implementarea proiectelor POR/POCU
<b>A.9. Monitorizarea și evaluarea implementării SDL</b>	9.1. Monitorizare și evaluare internă	Februarie 2021 - Octombrie 2023	În derulare	Activitatea a fost demarată cu întârziere față de calendarul inițial prevăzut, având în vedere demararea cu întârziere a procesului de implementare a proiectelor (cu primul contract de finanțare semnat în luna martie 2021). A fost elaborată procedura de lucru, au avut loc vizite pe teren, întâlniri cu beneficiarii. În prezent, activitatea se derulează și are un conținut conform celor prevăzute în cererea de finanțare. Rezultate intermediare estimate: ✓ 2 rapoarte de monitorizare și evaluare internă
	9.2 Monitorizare și evaluare cu implicarea comunității	Mai 2021 - Octombrie 2023	În derulare	Activitatea a fost demarată cu întârziere față de calendarul inițial prevăzut, având în vedere demararea cu întârziere a procesului de implementare a proiectelor (cu primul contract de

				finanțare semnat în luna martie 2021). A fost desemnat un facilitator comunitar strict responsabil cu procesul de monitorizare și evaluare la nivelul comunității. Au avut loc vizite pe teren, întâlniri cu membrii comunității. În prezent, activitatea se derulează și are un conținut conform celor prevăzute în cererea de finanțare.
	9.3. Evaluare intermediară	Ianuarie 2022 - Februarie 2022	În derulare	Activitatea se realizează cu întârziere față de calendarul inițial prevăzut, având în vedere demararea tardivă a procesului de implementare a proiectelor. Prezentul studiu reprezintă principalul livrabil al acestei activități
	9.4. Evaluare finală	August 2023 - Octombrie 2023	Neinițiată	N/A

*1.1. Stadiul de implementare al proiectului; rezultate generate*

Principala concluzie care se distinge în baza informațiilor prezentate în tabelul precedent este aceea că, în pofida necesității reeșalonării repetate a graficului de activități, proiectul de gestionare a procesului de implementare a SDL se află în prezent pe un curs favorabil, cu peste 75% din activități finalizate și rezultatele asumate prin contractul de finanțare obținute.

Principala provocare pentru etapa finală este reprezentată de derularea fără incidente și întârzieri majore a procesului de selecție, contractare și de implementare a proiectelor POR/POCU precum și a intervențiilor finanțate din alte surse. În acest context, implementarea unui mecanism eficient de monitorizare, evaluare și, nu în ultimul rând, de sprijin, acordat beneficiarilor, este esențial pentru asigurarea succesului acestui demers.

#### 4. Apeluri de proiecte derulate – stadiu și rezultate

În intervalul 16.09.2019 – 20.08.2021, Asociația Grupul de Acțiune Locală Gârcini a lansat un număr de 16 apeluri aferente tuturor celor 11 intervenții prevăzute spre finanțare prin POR (7), respectiv POCU (4) în cadrul SDL Gârcini. Situația detaliată a apelurilor lansate este prezentată în tabelul următor:

Măsura	Denumirea Intervenției	Tip	Număr Apel	Nr. și dată aviz ADR/OIRPOSDRU	Corrigendum-uri - avizări	Data inițială lansare apel	Data inițială închidere apel	Data finală închidere apel	Rezultate
<b>M.1.3 - Sprijinirea tinerilor familii din teritoriul SDL prin furnizarea de servicii socio-educăționale suport pentru accesul și menținerea pe piața muncii</b>	Construcția unei creșe care să deservească familiile din teritoriul SDL	POR	POR/GAL/2019/9/1/OS9.1.	30446/10.09.2019	N/A	2019-09-16	2019-11-15	N/A	Nu au fost depuse fise de proiect
	Reabilitarea/modernizarea/dotarea instituțiilor de învățământ din teritoriul SDL	POR	POR/GALGÂRCINI/2021/9/1/OS9.1.	27667 / 22.07.2021	N/A	2021-08-20	2021-10-19	N/A	2 fișe de proiect depuse și selectate
	Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport: program after school; consiliere pentru planning familial și prevenirea abandonului școlar; măsuri de ocupare a tinerilor părinți	POCU	POCU/GAL/2020/ AP 5/ PI 9.vi/ OS 5.1	1039 / 30.01.2020 7695 / 09.06.2020 (pentru prelungire termen)	C 1 8104/17.06.2020	2020-04-16	2020-06-15	2020-06-30	1 fișă de proiect depusă și selectată

<b>M.3.2.– Crearea unui cadru adecvat pentru creșterea coeziunii comunitare</b>	Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber	POR	POR/GAL/2020/9/2/OS.9.1.	6389 / 21.02.2020 23717 / 08.07.2020 (pentru prelungire termen)	N/A	2020-05-16	2020-07-15	2020-08-10	1 fișă de proiect depusă, selectată și ulterior retrasă
			POR/GALGarcini /2021/9/2/OS.9.1.	25954 / 12.07.2021	N/A	2021-07-16	2021-09-15	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
<b>M2.2.– Sprijinirea inițiativelor antreprenoriale la nivelul comunității</b>	Construcția și dotarea unui spațiu specializat pentru susținerea activităților economice derulate de membrii comunității în cadrul unei structuri de economie socială	POR	POR/GAL GÂRCINI/2020/9/3/OS.9.1.	7396 / 28.02.2020 14566 / 29.04.2020 (pentru prelungire termen)	N/A	2020-03-05	2020-05-04	2020-05-19	1 fișă de proiect depusă, selectată
	Asigurarea accesului la cursuri de formare antreprenorială și consiliere în vederea înființării de noi afaceri/structuri de economie socială	POCU	POCU/GAL Garcini/2020/AP 5/ 2 / OS 5.1	12169 / 28.08.2020	C 1 E17447/29.10.2021	2020-09-10	2020-11-09	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
<b>M1.1-Dezvoltarea de servicii integrate socio- medicale</b>	Înființarea unui centru socio- medical în ZUM	POR	POR/GAL GÂRCINI/2020/9/4/OS.9.1.	15400 / 11.05.2020	N/A	2020-05-16	2020-07-15	N/A	Nu au fost depuse fise de proiect

			POR/GAL GÂRCINI/2021/9/4/OS.9. 1.	12547/ 08.04.2021	N/A	2021-04-15	2021-06-14	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
	Operaționalizarea centrului și furnizarea de servicii integrate socio-medice și de inserție socio- profesională	POCU	POCU/GAL Garcini/2020/ AP 5/3/ OS 5.1	E7369 / 19.05.2021	C 1 E8745/09.06.2021 C2 E13668/08.09.2021 C3 E14786/21.09.2021 C4 E16348/14.10.2021	2021-06-17	2021-08-16	10.11.2021	1 fișă de proiect depusă, selectată
<b>M.1.2. – Dezvoltarea de activități și servicii suport în domeniul educației, formării profesionale și ocupării</b>	Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF	POR	POR/GAL GÂRCINI/2020/9/5/OS.9. 1.	15400 / 11.05.2020	N/A	2020-05-16	2020-07-15	N/A	Nu au fost depusse fișe de proiect
			POR/GAL GÂRCINI/2021/9/5/OS.9. 1.	12547 / 08.04.2021	N/A	2021-04-16	2021-06-15	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
	Derularea de programe de formare profesională, stagii de ucenicie și campanii de conștientizare în vederea facilitării accesului și menținerea pe piața muncii	POCU	POCU/GAL Garcini/2020/ AP 5/4/ OS 5.1	E7369 / 19.05.2021	C 1 E8745/09.06.2021 C2 E11417/22.07.2021 C3 E13668/08.09.2021	2021-06-03	2021-08-02	27.09.2021	Nu au fost depusse fișe de proiect

	Derularea de programe de formare profesională, stagii de ucenicie și campanii de conștientizare în vederea facilitării accesului și menținerea pe piața muncii	POCU	POCU/GAL Garcini/2020/AP 5/4/ OS 5.1	E14786 / 21.09.2021	N/A	2021-09-29	2021-10-28	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
<b>M3.3</b> <b>Îmbunătățirea condițiilor de locuire în teritoriul SDL</b>	Construcția de locuințe sociale	POR	POR/GAL GÂRCINI/2020/9/6/OS.9.1.	27618 / 22.07.2021	N/A	2021-09-03	2021-11-02	N/A	1 fișă de proiect depusă, selectată
<b>M 3.1-</b> <b>Reglementarea situației juridice și asigurarea accesului la utilități și servicii publice</b>	Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în ZUM	POR	POR/GAL GÂRCINI/2021/9/7/OS.9.1.	27668 / 22.07.2021	N/A	2021-08-30	2021-10-29	2021-11-15	1 fișă de proiect depusă, selectată

*Tabel. 4.1. Situația centralizatoare a apelurilor GAL lansate*

În ceea ce privește performanța și rezultatele activităților derulate de asociația GAL Gârcini în procesul de lansare a apelurilor, înregistrare și evaluare a proiectelor, se fac remarcate următoarele concluzii:

- ✓ Au fost lansate apeluri aferente tuturor intervențiilor prevăzute în cadrul Strategiei de Dezvoltare Locală, fiind selectate fișe de proiect pentru activitățile specifice fiecărei intervenții
- ✓ Calendarul de lansare a apelurilor, deși demarat conform planificării inițial prevăzute (în luna septembrie 2019), a fost finalizat aproape de termenul limită (finalul anului 2021), principalele motive fiind dificultățile întâmpinate de solicitanți, mai ales în cazul proiectelor de infrastructură, în vedere clarificării situațiilor juridice a amplasamentelor, respectiv în procesul de contractare și elaborare a documentațiilor tehnico-economice. Ca atare, s-a impus, la solicitarea potențialilor beneficiari, actualizarea periodică a calendarului de lansare a apelurilor
- ✓ Au fost lansate 16 apeluri aferente unui număr de 11 intervenții, situație datorată unor cauze externe activității GAL. Astfel, dificultățile întâmpinate de solicitanți, mai ales în cazul proiectelor de infrastructură, deja menționate, au impus închiderea unor apeluri fără fișe de proiect

depuse. De asemenea, problemele referitoare la clarificarea situației juridice a amplasamentelor vizate au impus într-o situație inițierea demersurilor de modificare a SDL în sensul actualizării listei de intervenții, respectiv într-un alt caz, retragerea unei fișe de proiect deja selectate, cu necesitatea lansării unor noi apeluri/reluării acestora.

- ✓ Aceleași dificultăți întâmpinate de solicitanți, inclusiv în cazul proiectelor POCU, au generat necesitatea decalării termenelor inițiale de depunere în cazul a șase dintre apeluri.
- ✓ Procesul de elaborare a documentațiilor aferente apelurilor a fost unul eficient; nu au fost formulate observații de substanță în procesul de consultare publică a ghidurilor; procesul de avizare a documentației de către OI POR și POCU a decurs fără deficiențe și întârzieri majore; au necesitat corrigendum-uri 4 din cele 16 apeluri lansate (exceptând cele referitoare la prelungirile de termene). Aspectele vizate prin corrigendum-uri au vizat modificări minore ale ghidurilor privind clarificarea unor informații referitoare la activități, rezultate, indicatori și modul de punctare a fișelor de proiect.
- ✓ Nu s-au înregistrat în cazul apelurilor lansate, cu o singură excepție, depuneri multiple de fișe de proiect. Situația sintetică a apelurilor lansate de GAL este prezentată în graficul următor.

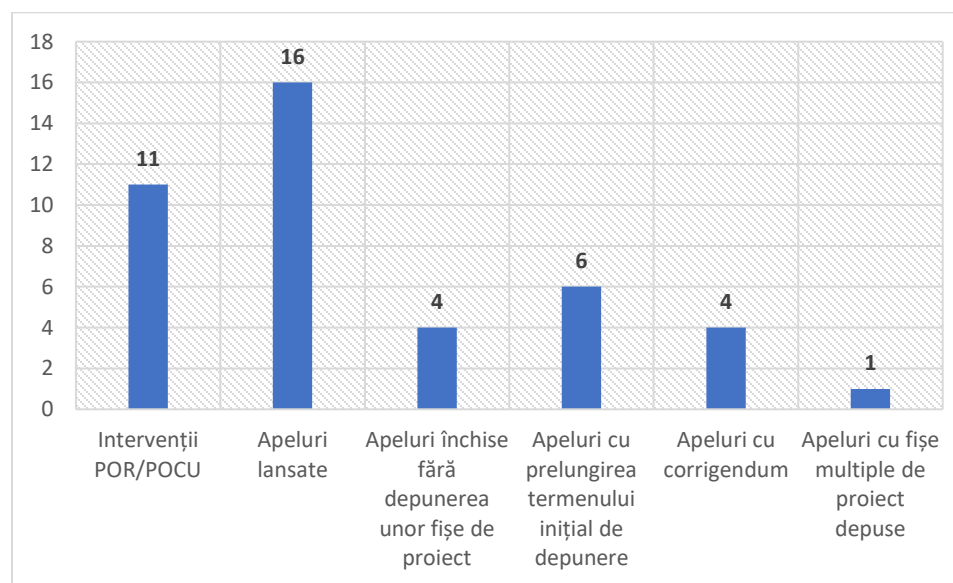


Figura 4.1. Situația statistică apelurilor GAL lansate



Apelurile lansate de Asociația Grupul de Acțiune Locală Gârcini au condus la rezultatele scontate. Au fost selectate, ca urmare a acestor apeluri, un număr total de 12 fișe de proiect (8 POR și 4 POCU); rezultatele procesului de selecție au fost validate integral de Comitetul de Selecție Restrâns prin avizarea favorabilă a fișelor de proiect.

Prin fișele de proiect depuse și selectate, a fost valorificat în procent de peste 97% bugetul alocat prin POR și POCU la nivelul SDL. O potențială provocare este reprezentată, în cazul proiectelor de infrastructură, de valoarea neeligibilă a fișelor selectate, în sumă totală de 7.769.861 lei. Aceste cheltuieli suplimentare au fost generate în cele mai multe cazuri de creșterea semnificativă a costurilor cu materialele de construcții, datorită cărora valoarea investițiilor necesare pentru atingerea indicatorilor propuși a cunoscut și ea o evoluție importantă. Aceste costuri vor intra în cea mai mare parte în sarcina UAT Municipiul Săcele (beneficiar a șapte din cele opt proiecte POR); autoritatea publică locală deține capacitatea financiară necesară pentru gestionarea acestor cheltuieli.

Obiectiv specific / Măsură SDL	Intervenție	Valoare buget maxim intervenție	Denumire fișă/proiect	Aviz CCS Restrâns	Valoare totală fișă	Valoare eligibilă fișă	Finanțare nerambursabilă fișă	Cofinanțare fișă	Valoare neeligibilă
Măsură 1.1 Dezvoltarea de servicii integrate socio-medicale	Înființarea unui centru socio-medical în ZUM	2.173.155,54	Înființare Centru Socio-medical în ZUM	28593/ 28.07.2021	2.230.143,39	2.218.032,58	2.173.671,93	44.360,65	12110,81
	Operaționalizarea centrului socio-medical și furnizarea de servicii integrate socio-medicale și de inserție socio-profesională	2.599.905,00	Servicii integrate pentru membrii comunității ZUM Gârcini	21778/ 24.12.2021	1.926.144,26	1.926.144,26	1.875.705,02	50.439,24	0,00
Măsură 1.2 Dezvoltarea de activități și servicii suport în domeniul educației, formării	Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF	3.407.215,12	Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF (corp 2)	28592/ 28.07.2021	3.496.566,51	3.476.750,12	3.407.215,12	69.535,00	19816,39

profesionale și ocupării	Derularea de programe de formare profesională, stagii de ucenicie și campanii de conștientizare în vederea facilitării accesului și menținerea pe piața muncii	2.599.905,00	Srijin pentru accesul și menținerea pe piața muncii	21780/ 24.12.2021	2.591.983,29	2.591.983,29	2.559.404,53	32.578,76	0,00
Măsură 1.3 Sprijinirea tinerelor familii din teritoriul SDL prin furnizarea de servicii socio-educative suport pentru accesul și menținerea pe piața muncii	Reabilitarea/modernizarea/dotarea instituțiilor de învățământ din teritoriul SDL	2.034.497,27	Reabilitare și modernizare Gradiniță cu program normal nr4.Str General Ion Dragalina nr 78 , municipiul Săcele , jud Brasov	44111/ 22.11.2021	991.568,61	919.902,61	901.504,56	18.398,05	71666
			Reabilitare și modernizare Gradiniță cu program normal nr4.Str George Moroianu nr293 , municipiul Săcele , jud Brasov	44111/ 22.11.2021	2.933.399,06	1.114.594,66	1.092.302,77	22.291,89	1818804,4
	Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport: program After School; consiliere pentru planning familial și prevenirea	2.363.550,00	Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport pentru copii și tinerii din teritoriul SDL Gârcini	12101/ 27.08.2020	2.363.513,21	2.363.513,21	2.332.758,06	30.755,15	0,00

	abandonului școlar; măsurile de ocupare a tinerilor părinți								
Măsură 2.2 Sprijinirea inițiativelor antreprenoriale la nivelul comunității	Construcția și dotarea unui spațiu specializat pentru susținerea activităților economice derulate de membrii comunității în cadrul unei structuri de economie socială	950.300,00	Dotarea intreprinderii de economie socială de insertie Andariana SRL cu utilaje și echipamente de construcții	22973/ 02.07.2020	1.130.855,86	950.299,04	950.299,04	0,00	180556,8 2
	Asigurarea accesului la cursuri de formare antreprenorială și consiliere în vederea înființării de noi afaceri/structuri de economie socială	2.363.550,00	START Antreprenor în Gârcini,	17121/ 27.11.2021	2.363.467,68	2.363.467,68	2.357.937,28	5.530,40	0,00
Măsură 3.1 Reglementarea situației juridice și asigurarea accesului la utilități și servicii publice	Extinderea rețelelor de alimentare cu apă în ZUM	3.446.058,64	Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în ZUM	47266/ 14.12.2021	8.794.065,10	3.516.386,36	3.446.058,63	70.327,73	5277678, 74

Măsură 3.2 Crearea unui cadru adecvat pentru creșterea coeziunii comunitare	Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber	413.945,93	Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber	38478/ 14.10.2021	484.566,45	413.945,92	405.667,00	8.278,92	70620,53
Măsură 3.3 Îmbunătățirea condițiilor de locuire în teritoriul SDL	Construcția de locuințe sociale	9.194.152,50	Construcția de locuințe sociale în cartierul Gârcini din Municipiul Săcele, jud Brașov	48101/ 20.12.2021	9.700.395,30	9.381.788,26	9.194.152,49	187.635,77	318607,04
TOTAL		31.546.235			39.006.669	31.236.808	30.696.676	540.132	7.769.861

Tabel. 4.2. Situația centralizatoare a fișelor de proiect selectate la nivelul Gal

## 5. Depunerea proiectelor selectate – stadiu și rezultate

Ulterior selecției fișelor de proiect prezentate în cadrul apelurilor lansate de Asociația Gal Gârcini, depunerea proiectelor în platforma MYSMIS s-a realizat într-un termen mediu de 2 luni de la momentul primirii avizului favorabil din partea CSR. S-a reușit finalizarea procesului de depunere a tuturor proiectelor cu minim 3 luni anterior închiderii apelurilor dedicate din cadrul programelor operaționale, factor de natură să faciliteze implementarea acestora în interiorul termenului limită, 31.12.2023.

Au fost încărcate în sistemul informatic dedicate, conform datelor prezentate în tabelul alăturat, un număr total de 12 cereri de finanțare (reprezentând 100% din totalul fișelor de proiect selectate), din care nouă tip hard, în cadrul Programului Operațional Regional și patru tip soft, în cadrul Programului Operațional Capital Uman.

Denumire fișă/proiect	Data depunere	Cod SMIS	Contract finanțare	Status	Valoare totală cerere finanțare	Valoare eligibilă cerere finanțare	Finanțare nerambursabilă cerere finanțare	Cofinanțare cerere finanțare	Valoare neeligibilă cerere finanțare
<b>Înființare Centru Socio-medical în ZUM</b>	7/12/2021	152324	N/A	În evaluare	2.230.143,39	2217505,65	2173155,54	44350,11	12637,74

<b>Servicii integrate pentru membrii comunității ZUM Gârcini ,</b>	27/01/2022	153783	N/A	Selectat spre finanțare	1.926.144,26	1.926.144,26	1875705,019	50.439,24	0,00
<b>Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF (corp 2)</b>	23/12/2021	152298	N/A	În evaluare	3.496.566,51	3.471.634,39	3402201,7	69.432,69	24.932,12
<b>Sprijin pentru accesul și menținerea pe piața muncii</b>	27/12/2021	153416	N/A	În contractare	2.591.983,29	2.591.983,29	2559404,53	32.578,76	0,00
<b>Reabilitare și modernizare Grădiniță cu program normal nr4.Str General Ion Dragalina nr 78 , municipiul Săcele , jud Brasov</b>	30/12/2021	153400	N/A	În evaluare	991.568,61	919.902,61	901504,56	18.398,05	71.666,00
<b>Reabilitare și modernizare Grădiniță cu program normal nr4.Str George Moroianu nr293 , municipiul Săcele , jud Brasov</b>	30/12/2021	153803	N/A	În evaluare	2.933.399,06	1.114.594,66	1092302,77	22.291,89	1.818.804,40
<b>Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport pentru copii și tinerii din teritoriul SDL Gârcini</b>	27/10.2020	142450	POCU/717 /5/1/142450	În implementare	2.363.513,21	2.363.513,21	2.332.758,06	30.755,15	0,00
<b>Dotarea întreprinderii de economie sociala de insertie Andariana SRL cu utilaje si echipamente de constructii</b>	25/08/2021	151819	7273/18.11.2021	În implementare	1199498,67	950.299,04	950299,04	0	249199,63
<b>START -Antreprenor în Gârcini,</b>	12/3/2021	149156	POCU/717 /5/1/149156	În implementare	2.363.467,68	2.363.467,68	2357937,28	5.530,40	0,00

<b>Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în ZUM</b>	30/12/2021	154229	N/A	Înregistrat	8.794.065,10	3.516.386,36	3446058,63	70.327,73	5.277.678,74
<b>Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber</b>	2/12/2021	146991	N/A	În evaluare	484.566,45	413.945,92	405667	8.278,92	70.620,53
<b>Construcția de locuințe sociale în cartierul Gârcini din Municipiul Săcele , jud Brașov</b>	14/01/2022	154044	N/A	Înregistrat	9.700.395,31	9.381.788,26	9194152,49	187.635,77	318.607,05
<b>Total</b>					<b>39.075.312</b>	<b>31.231.165</b>	<b>30.691.147</b>	<b>540.019</b>	<b>7.844.146</b>

*Tabel. 5.1. Situația centralizatoare a proiectelor POR / POCU depuse*

Din cele 8 proiecte POR depuse, 7 au avut ca solicitant autoritatea publică locală iar unul a fost promovat de o entitate privată – structură de economie socială. Unul din proiectele UAT Săcele a fost promovat în parteneriat cu o entitate publică și una privată, ambele furnizori autorizați de servicii sociale. Din cele 4 proiecte POCU depuse, 3 au avut ca lideri instituții publice, un proiect fiind coordonat de o organizație nonprofit. Proiectele POCU implică parteneriate reprezentative pentru necesitățile comunității: autoritatea publică locală, două instituții locale de învățământ, o structură spitalicească, două asociații de dezvoltare intercomunitară, patru organizații non-profit.

Asistența financiară nerambursabilă solicitată prin cererile de finanțare depuse valorifică în procent de 97% totalul bugetului alocat SDL Gârcini, fără a se face remarcate variații semnificative față de valoarea fișelor de proiect selectate de GAL. Dacă în cazul proiectelor de infrastructură finanțate prin GAL se constată un grad de valorificare de peste 99%, proiectele POCU, generează o economie de aproape 8% față de bugetul inițial alocat. Acest fapt se datorează în principal unor constrângeri precum cele referitoare la durata redusă rămasă pentru implementarea acestui tip de proiecte și conduce la pierderea unei sume de aproximativ 800.000 lei pentru care nu mai există posibilitatea realocării/valorificării prin lansarea de noi apeluri. Pierderea acestei sume nu afectează însă pe ansamblu atingerea obiectivelor și țintelor indicatorilor asumați prin SDL.

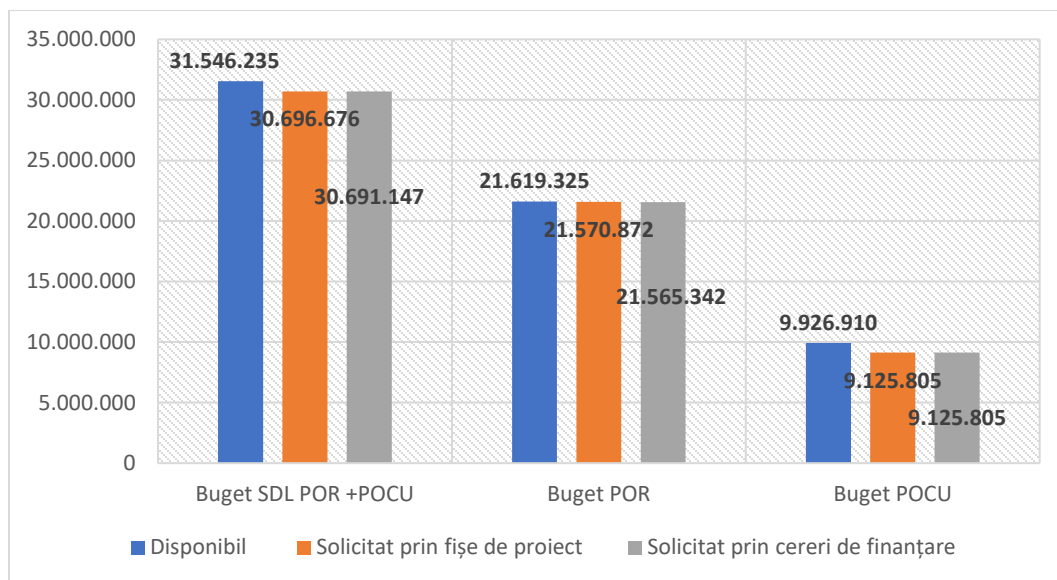


Figura. 5.1. Situație comparativă a bugetelor disponibile/utilizate

## 6. Implementarea proiectelor selectate – stadiu și rezultate

În ceea ce privește stadiul celor 12 proiecte aferente fișelor selectate, cel mai bun progres se înregistrează în cazul cererilor de finanțare depuse în cadrul POCU, din care 2 se află deja în implementare, 1 în contractare și unul aprobat ca urmare a procesului de selecție. Având în vedere calendarul de implementare, se poate aprecia că nu există riscuri semnificative care să afecteze finalizarea acestor proiecte deja aflate în implementare în graficul inițial estimat. O situație mai nuanțată se face remarcată în cazul proiectelor POR unde, din 8 cereri de finanțare, doar una, derulată de o entitate privată, este

contractată și în implementare. Din cele 7 proiecte având ca și coordonator autoritatea publică locală, 5 proiecte se află în evaluare (pentru patru din ele a fost efectuată vizita pe teren); alte două proiecte nu au intrat încă în fluxul de evaluare. Având în vedere anvergura proiectelor de infrastructură, mai ales cele pentru care nu a început procesul de evaluare (extinderea rețelelor de apă și canalizare în ZUM, respectiv Construcția de locuințe sociale, presiunea implementării acestora în termenul limită 31 decembrie 2023 este semnificativă și se impune o monitorizare aprofundată și acordarea de suport din partea GAL echipelor de proiect desemnate.

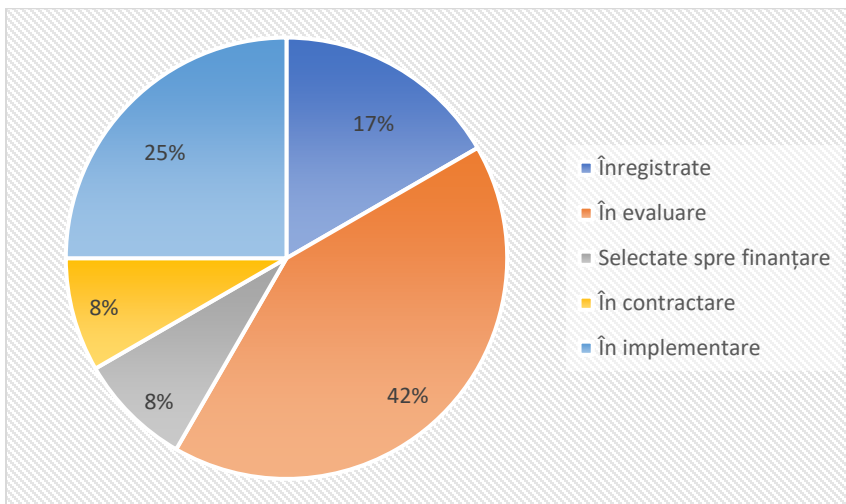


Figura. 6.1. Stadiul derulării proiectelor POR/POCU – perspectivă numerică

Din perspectivă valorică, se remarcă, potrivit graficului subsecvent, un grad redus de contractare pentru sumele disponibile în baza SDL Gârcini, de numai 18,38%. Peste 41% din sumele disponibile corespund unor proiecte pentru care procesul de evaluare nu a început, în timp ce 4 proiecte, întrunind 26% din totalul bugetului se află încă în evaluare. Situația este nuanțată pe programe astfel: dacă în cazul POCU, 51% din suma disponibilă a fost deja contractată și parțial rambursată, în cazul proiectelor POR, acest procent este de numai 4%, ceea ce confirmă potențialul de risc ce afectează gradul de absorbție a acestor fonduri.

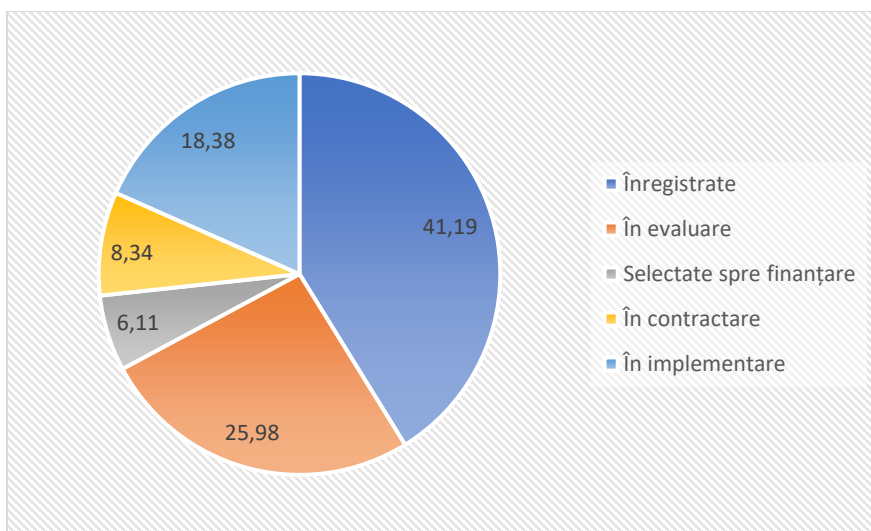


Figura. 6.2. Stadiul derulării proiectelor POR/POCU – perspectivă valorică



## 7. Intervenții finanțate din alte surse – stadiu și rezultate

Matricea logică propusă pentru implementarea SDL Gârcini a inclus și cinci intervenții propuse spre finanțare din bugetului local, astfel selectate și structurate încât să se asigure complementaritatea cu proiectele de tip hard și soft finanțate prin POR, respectiv POCU. Stadiul implementării acestor intervenții este prezentat în tabelul următor:

Obiectiv specific / Măsură SDL	Intervenție	Buget estimat	Stadiu	Modalitate de derulare
<b>Măsură 2.1</b> <b>Îmbunătățirea transportului în comun pentru creșterea mobilității forței de muncă</b>	Modernizarea parcului auto aferent transportului public	50.000	Finalizată	Intervenția a fost implementată prin achiziția, în 2019 și 2020 a 5 autobuze care au intrat în dotarea operatorului local de transport și care deservește și teritoriul SDL.
	Extinderea rețelei de transport public pe întreg teritoriul SDL	10.000	Finalizată	Intervenția a fost implementată prin adoptarea HCL Nr.22/23.01.2019, prin care s-a introdus pentru prima dată traseul nr. 22 către Gârcini -str.Barajului nr.22, care deservește teritoriul ZUM. De asemenea, au fost alocate sumele necesare pentru amenajarea și modernizarea stațiilor pentru mijloacele de transport în comun.
<b>Măsură 3.1</b> <b>Reglementarea situației juridice și asigurarea accesului la utilități și servicii publice</b>	Servicii de asistență juridică acordate membrilor comunității în vederea reglementării situației actelor	100.000	În derulare	Până la momentul elaborării prezentului raport, această activitate a presupus finanțarea de la bugetul local a următoarelor activități: elaborarea PUZ pentru zonele Gârciniul mic și Pepinieră, necesare pentru reglementarea situației juridice a proprietății publice și private; acordarea de suport de specialitate prin intermediul personalului Direcției de Asistență Socială pentru obținerea actelor de stare civilă.

<b>Măsură 3.2 Crearea unui cadru adecvat pentru creșterea coeziunii comunitare</b>	Stimularea voluntariatului comunitar și organizarea de acțiuni pentru promovarea diversității, toleranței, cooperării interetnice și combaterea marginalizării și a stigmatizării	100.000	Neinițiată	Intervenția va presupune finanțarea acestui tip de inițiative în cadrul programului privind acordarea de fonduri nerambursabile alocate de la bugetul local pentru activități nonprofit de interes local. Se propune definirea unei priorități special dedicate acestui tip de acțiuni și bugetarea lor distinctă în cadrul programelor de finanțare ce vor fi lansate pe parcursul anilor 2022-2023
<b>Măsură 3.3 Îmbunătățirea condițiilor de locuire în teritoriul SDL</b>	Organizarea de campanii privind importanța igienei, protecției mediului și contractarea de servicii de salubritate	50.000	În derulare	În cadrul acestei activități, cu implicarea comunității, autoritatea publică locală a alocat fondurile necesare pentru derularea de campanii de igienizare în comunitate, ce au condus la colectarea a peste 8500 tone de deșeuri în intervalul 2019-2020. Au fost totodată încheiate cu suportul personalului primăriei 451 de contracte de salubritate. În continuare, intervenția va presupune finanțarea acestui tip de inițiative în cadrul programului privind acordarea de fonduri nerambursabile alocate de la bugetul local pentru activități nonprofit de interes local. Se propune definirea unei priorități special dedicate acestui tip de acțiuni și bugetarea lor distinctă în cadrul programelor de finanțare ce vor fi lansate pe parcursul anilor 2022-2023
<b>TOTAL</b>		<b>310.000</b>		

*Tabel. 7.1. Stadiul intervențiilor finanțate din bugetul local*

Informațiile furnizate de autoritatea publică locală confirmă finalizarea a două din cele cinci intervenții propuse, alte două fiind în curs de derulare. Se impune adoptarea rapidă a unor măsuri corective pentru demararea intervenției *Stimularea voluntariatului comunitar și organizarea de acțiuni pentru promovarea diversității, toleranței, cooperării interetnice și combaterea marginalizării și a stigmatizării* pentru care se propune lansarea unor apeluri competitive de proiecte finanțate de la bugetul local. Având în vedere specificul acestor apeluri, durata afectată lansării, evaluării proiectelor și implementării acestora, există riscul ca suma asumată, de 100.000 euro să nu poată fi cheltuită până la termenul limită de 31.12.2023.

## 8. Indicatori POR, POCU și specifici – progres și perspective

Conform aspectelor prezentate în cadrul capitolului 6, din cele 8 proiecte de tip hard depuse spre finanțare în cadrul POR, unul singur, având ca solicitant un beneficiar privat în cadrul schemei de minimis se află în prezent în curs de implementare și contribuie exclusiv la atingerea indicatorului 1S46.

În acest context, evaluarea intermediară vizează strict contribuția proiectelor depuse și aflate în diferite stadia de evaluare la atingerea indicatorilor specifici POR, propuși prin SDL.

Indicatori prestabiliți de realizare	1S46 - Persoane care traiesc în zone urbane unde s-au implementat strategii integrate de dezvoltare locala	CO38 - Dezvoltare urbana: Spațiu deschis creat sau reabilitat în zonele urbane	CO39 - Dezvoltare urbana: Cladiri publice sau comerciale renovate în zonele urbane
<b>Ținte stabilite prin SDL</b>	<b>13622 persoane</b>	<b>2000 mp</b>	<b>7950 mp</b>
<b>Indicatori propuși prin cererile de finanțare depuse</b>			
Înființare Centru Socio-medical în ZUM	14213	0,00	220,46
Amenajare și dotare Centru Educațional Multifuncțional în ZF (corp 2)	14213	0,00	1824,00
Reabilitare și modernizare Gradiniță cu program normal nr4.Str General Ion Dragalina nr 78 , municipiul Săcele , jud Brasov	14213	0,00	288,00
Reabilitare și modernizare Gradiniță cu program normal nr4.Str George Moroianu nr293 , municipiul Săcele , jud Brasov	14213	0,00	910,00
Dotarea întreprinderii de economie sociala de insertie Andariana SRL cu utilaje si echipamente de constructii	4996	0,00	0,00
Extinderea rețelelor de alimentare cu apă și canalizare în ZUM	14213	5600,00	0,00
Crearea de spații pentru activități comunitare și petrecerea timpului liber	14213	1200,00	0,00
Construcția de locuințe sociale în cartierul Gârcini din Municipiul Săcele , jud Brașov	14213	6234,77	1144,32
<b>Total</b>	<b>14.213</b>	<b>13034,77</b>	<b>4386,78</b>

Tabel 7.1. Indicatori POR propuși prin SDL și cererile de finanțare depuse

Conform datelor prezentate în tabelul precedent, valoarea cumulată a indicatorilor 1S46, respectiv CO38 propuși prin cererile de finanțare depuse în cadrul POR permite atingerea țintelor propuse în cadrul SDL. Deficitare sunt valorile propuse în cazul indicatorului CO39, unde suprafața totală a clădirilor publice

construite, vizată în cadrul proiectelor depuse se situează la aproximativ 55% din ținta propusă. Această situație se datorează mai multor factori între care pot fi menționați:

- ✓ Actualizarea SDL, care a condus la eliminarea din lista de intervenții a unor intervenții precum *Construcția unei creșe care să deservească familiile din teritoriul SDL* ce aveau potențialul de a contribui semnificativ la atingerea acestui indicator.
- ✓ Creșterea semnificativă a prețului materialelor de construcții în perioada cuprinsă între elaborarea SDL și depunerea cererilor de finanțare selectate; acest factor a determinat diminuarea semnificativă a anvergurii și dimensiunii intervențiilor și proiectelor initial vizate. Spre exemplu, numărul de locuințe sociale propus spre execuție s-a diminuat de la 100 la 24, cu reducerea echivalentă a suprafețelor construite.

Pe de altă parte, se face remarcată o tendință inversă în cazul indicatorului CO38, unde valoarea propusă prin cererile de finanțare depusă depășește de mai mult de șase ori țintele asumate prin SDL.

În acest context, se impune demararea procedurilor necesare pentru actualizarea țăintelor indicatorilor specifici POR în acord cu situația curentă, cu precizarea că această modificare nu este de natură să influențeze impactul și beneficiile așteptate în urma implementării SDL.

În ceea ce privește analiza comparativă a valorilor indicatorilor POCU, propuși prin SDL și asumați prin cele patru proiecte depuse, din care două în implementare, situația este prezentată în tabelele subsecvente:

Indicatori de rezultat	UM	Valoare propusă cf. SDL	Proiecte POCU				Valoarea totală a indicatorilor propuși
			Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport pentru copii și tinerii din teritoriul SDL Gârcini SMIS 142450	START - Antreprenor în Gârcini SMIS 149156	Srijin pentru accesul și menținerea pe piața muncii SMIS 153416	Servicii integrate pentru membrii comunității ZUM Gârcini SMIS 153783	
<b>4 S164 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant</b>	Număr	<b>250</b>	50	0	200	25	<b>275</b>

<b>4S164.1 Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>		<b>250</b>	50	0	200	25	<b>275</b>
<b>4S164.1.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care dobândesc o calificare la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Roma</b>	Număr	<b>63</b>	13	0	50	6	<b>69</b>
<b>4S165 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant</b>	Număr	<b>125</b>	30	25	63	33	<b>151</b>
<b>4S165.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>	Număr	<b>125</b>	30	25	63	33	<b>151</b>

<b>4S165.1.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care au loc de muncă, inclusiv cele care desfășoară o activitate independentă, la încetarea calității de participant, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: - Roma</b>	Număr	<b>32</b>	7	7	14	8	<b>36</b>
<b>Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie și excluziune socială funcționale</b>	Număr	<b>6</b>	0	0	0	8	<b>8</b>

Tabel 7.2. Indicatori POCU de rezultat propuși prin SDL și cererile de finanțare depuse

Indicatori de realizare	UM	Valoare propusă cf. SDL	Proiecte POCU				Valoarea totală a indicatorilor propuși
			Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport pentru copii și tinerii din teritoriul SDL Gârcini SMIS 142450	START - Antreprenor în Gârcini SMIS 149156	Srijin pentru accesul și menținerea pe piața muncii SMIS 153416	Servicii integrate pentru membrii comunității ZUM Gârcini SMIS 153783	
<b>4S168 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate</b>	Număr	<b>850</b>	220	205	450	230	<b>1105</b>

<b>4S168.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>	Număr	<b>850</b>	220	205	450	230	<b>1105</b>
<b>4S168.1.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: Roma</b>	Număr	<b>215</b>	51	52	96	58	<b>257</b>
<b>4S169 - Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin</b>	Număr	<b>1</b>	1	1	1	1	<b>1</b>
<b>4S169.1 - Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>	Număr	<b>1</b>	1	1	1	1	<b>1</b>
<b>4S170 - Servicii la nivelul comunităților marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin</b>	Număr	<b>8</b>	0	0	0	8	<b>8</b>

*Tabel 7.3. Indicatori POCU de realizare propuși prin SDL și cererile de finanțare depuse*

Conform datelor anterior prezentate, se poate observa că în cazul ambelor tipuri de indicatori POCU (de rezultat și de realizare) valoarea cumulată a acestora propusă prin cererile de finanțare depuse și aflate din diferite stadii permite atingerea și chiar depășirea țintelor SDL.

Mai mult, cele două proiecte aflate în prezent în curs de implementare au generat următoarele contribuții la acești indicatori:

Denumirea indicatorului	UM	Valoarea propusă prin SDL	Dezvoltarea unui pachet integrat de servicii suport pentru copii și tinerii din teritoriul SDL Gârcini SMIS 142450	START - Antreprenor în Gârcini SMIS 149156	Valoarea totală realizată
<b>4S168 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate</b>	Număr	<b>850</b>	152	90	<b>242</b>
<b>4S168.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>	Număr	<b>850</b>	152	90	<b>242</b>
<b>4S168.1.1 - Persoane din comunitățile marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de servicii integrate, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori, din care: Roma</b>	Număr	<b>215</b>	147	89	<b>236</b>
<b>4S169 - Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin</b>	Număr	<b>1</b>	1	1	<b>1</b>
<b>4S169.1 - Comunități marginalizate aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială care beneficiază de sprijin, din care: - Din orașe cu peste 20.000 locuitori</b>	Număr	<b>1</b>	1	1	<b>1</b>

*Tabel 7.4. Indicatori POCU de realizare propuși prin SDL și obținuți până în prezent*



Pornind de la indicatorii propuși și rezultatele așteptate ca urmare a implementării celor 12 proiecte selectate în baza SDL Gârcini, se poate realiza următoarea prognoză privind atingerea indicatorilor specifici propuși în cadrul Strategiei:

Indicatori proprii SDL	UM	Nivel de bază	Țintă 2023	Stadiu și observații
<b>Reducerea numărului de persoane aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială în rândul rezidenților din zona urbană marginalizată</b>	Nr.	4843	4000	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul total de persoane în risc de sărăcie care vor fi sprijinite prin intervenții integrate prin proiectele POCU aprobate - 1105 persoane
<b>Reducerea ratei sărăciei (AROP) în rândul rezidenților din zona urbană marginalizată (ZUM)</b>	%	81,05	<70	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de persoane în risc de sărăcie care beneficiază de intervenții integrate pentru depășirea situației de vulnerabilitate
<b>Creșterea capitalului uman al comunității</b>				
Creșterea ratei de participare la învățământ a copiilor din zonă	%	67,9	75	indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de copii care beneficiază de activități suport pentru accesul și menținerea în sistemul educațional prin proiectele POCU (80 copii direct vizați) și cei care vor beneficia de infrastructura educațională reabilitată/modernizată prin proiectele POR (566)
Scăderea ratei abandonului școlar și a ratei de părăsire timpurie a școlii în rândul copiilor și tinerilor din ZUM	%	23	15	indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de copii și tineri care beneficiază de activități suport pentru accesul și menținerea în sistemul educațional prin proiectele POCU (230 de copii și tineri) și cei care vor beneficia de infrastructura educațională reabilitată/modernizată prin proiectele POR (566)
Creșterea numărului de copii care beneficiază de servicii specializate și de beneficii sociale	Nr.	-	120	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de copii care beneficiază de servicii specializate și beneficii sociale prin proiectele POCU aprobate - 430, la care se adaugă beneficiarii proiectelor POR vizând dezvoltarea infrastructurii educaționale (929) și socio-medicale (343)

Scăderea numărului de copii aflați în situații de vulnerabilitate	Nr.	-	-65	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de copii care beneficiază de servicii specializate și beneficii sociale prin proiectele POCU aprobate - 430, la care se adaugă beneficiarii proiectelor POR vizând dezvoltarea infrastructurii educaționale (929) și socio-medicale (343)
Creșterea numărului de locuitori ai zonei care au acte de identitate	%	96,3	100	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de beneficiari ai intervenției vizând acordarea de asistență juridică, realizată din surse proprii
Creșterea satisfacției rezidenților cu condițiile de trai și serviciile de care dispun în zona în care locuiesc	%	62,3	72	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
<b>Creșterea capitalului material/economic al comunității</b>				
Creșterea ocupării în sectorul formal în rândul persoanelor din ZUM	%	54,2	57	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de persoane vizate prin măsuri de ocupare în cadrul proiectelor POCU aprobate (minim 552 persoane) și valoarea cumulată a indicatorului 4\$165 - 126 persoane
Creșterea numărului de servicii de ocupare individualizate	Nr.	0	1	Indicatorul are potențialul de a fi atins prin serviciul de ocupare propus a fi operaționalizat în cadrul proiectului de înființare a Centrului Socio-medical în ZUM
Creșterea accesului la infrastructură de apă	%	25	60	Indicatorul poate fi parțial extins până la finalul implementării SDL prin finalizarea proiectului de extindere a rețelelor de apă și canalizare în ZUM prin care se propun 129 racorduri.
Creșterea satisfacției rezidenților cu privire la curățenia zonei și salubritate	%	29,2	60	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere intervenția Organizarea de campanii privind importanța igienei, protecției mediului și contractarea de servicii de salubritate derulată în comunitate din surse proprii.
Creșterea numărului de locuitori ai zonei care au acte de proprietate asupra locuinței/adăpostului	Nr.	120	300	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere intervenția Servicii de asistență juridică acordate membrilor comunității în vederea reglementării situației actelor derulată în comunitate din surse proprii.

Creșterea satisfacției rezidenților cu privire la condițiile de locuire	%	74,7	80	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
<b>Creșterea capitalului social al comunității</b>				
Scăderea numărului de cazuri de violență în familie	Nr.	45	30	Indicatorul are potențialul de a fi atins având în vedere numărul de victime ale violenței domestice direct vizate prin proiectele POCU aprobate - minim 50 persoane
Creșterea satisfacției cu nivelul de securitate din zonă	%	60,7	75	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
Creșterea satisfacției privind relațiile în cadrul comunității și a nivelului de încredere în alte persoane, în ceilalți membri ai comunității, precum și în instituții	%	80,5	85	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
Creșterea participării rezidenților la activități pentru atingerea unor obiective comune	%	-	30	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
<b>Creșterea capitalului simbolic al comunității</b>				
Recunoașterea hărții zonei și includerea zonei în procesul de planificare urbană	nr	0	1	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință
Creșterea satisfacției locuitorilor municipiului, rezidenți în cartiere cu vedere directă la ZUM cu aspectul general al zonei	%	44,6	55	Indicatorul va putea fi măsurat la finalul implementării SDL, pe baza repetării studiului de referință

*Tabel 7.5. Indicatori specifici SDL - stadiu și observații*

Așa cum se poate distinge din tabelul precedent, în cazul majorității indicatorilor pentru care este posibilă realizarea unei estimări ce nu depinde de aprecierea subiectivă a membrilor comunității este de așteptat atingerea acestora ca urmare a implementării proiectelor POR/POCU. Face excepție indicatorul vizând *Creșterea accesului la infrastructură de apă* unde evoluția procentuală inițial estimată nu poate fi asigurată strict în baza proiectului de Extindere a rețelelor de apă și canalizare în ZUM selectat în cadrul SDL. Mai mult, nu există certitudinea că proiectul complementar al Companiei Apa SA, implementat în municipiul Săcele și care poate potența obținerea acestor rezultate, va fi implementat până la 31.12.2023. În acest context, se recomandă inițierea procedurii de revizuire a țintei propuse pentru acest indicator la o valoare realist de 30% ce poate fi atinsă strict prin proiectul derulat cu finanțare prin mecanismul DLRC. Diminuarea țintei propuse pentru acest indicator nu afectează impactul investiției în cauză sau al SDL. Realizarea aducțiunii de apă în comunitate va permite pe viitor conectarea rezidenților, chiar dacă în cadrul unor inițiative subsecvente.

## 9. Concluzii și recomandări

Analiza informațiilor culese și interpretate în procesul de evaluare intermediară a implementării SDL Gârcini generează următoarele concluzii:

- ✓ Din punct de vedere al procesului de implementare a proiectului POCU prin care se asigură funcționarea Grupului de Acțiune Locală, în pofida unor dificultăți și întârzieri întâmpinate mai ales în etapa inițială, au fost adoptate măsurile corective necesare prin activitățile sunt în prezent în grafic și generează rezultatele scontate.
- ✓ O atenție adecvată trebuie acordată procesului de facilitare, având în vedere specificul comunității și gradul general de neîncredere privind rezultatele demersului DLRC
- ✓ Principala provocare pentru etapa finală este reprezentată de derularea fără incidente și întârzieri majore a procesului de selecție, contractare și de implementare a proiectelor POR/POCU precum și a intervențiilor finanțate din alte surse.
- ✓ Resursele necesare funcționării Asociației GAL Gârcini sunt adecvate
- ✓ În pofida unor întârzieri și a necesității unor corelări generate de factori externi, procesul de lansare a apelurilor la propuneri de proiecte, evaluare și selecție a acestora a fost finalizat cu succes; rezultatele acestui proces au fost avizate de Comitetul de Selecție Restrâns
- ✓ Toate proiectele selectate de Asociația Gal Gârcini s-au materializat în cereri de finanțare depuse, în evaluare sau în diferite faze de implementare
- ✓ Cererile de finanțare depuse valorifică în procent de peste 97% suma bugetată prin SDL
- ✓ Depunerea cu întârziere a cererilor de finanțare, mai ales în cazul proiectelor de infrastructură POR generează o presiune semnificativă în ceea ce privește finalizarea acestora până la 31.12.2023
- ✓ Numărul cererilor de finanțare contractate și aflate în implementare este redus (1 POR, 2 POCU)
- ✓ Din cele 5 intervenții finanțate din alte surse, 2 sunt finalizate; se constată riscuri de implementare, datorită termenelor scurte avute la dispoziție, în situația a două dintre acestea
- ✓ Cererile de finanțare depuse permit atingerea țintelor fixate pentru indicatorii POCU; proiectele aflate în derulare contribuie deja semnificativ la realizarea acestor ținte
- ✓ În cazul proiectelor POR, datorită modificărilor intervenite în cadrul SDL/la nivelul soluțiilor tehnice, valoarea țintă a indicatorului CO39 nu poate fi atinsă
- ✓ Analiza obiectivelor și rezultatelor fixate prin cererile de finanțare confirmă că există premisele necesare pentru atingerea tuturor indicatorilor specifici SDL, cu o singură excepție – “Creșterea accesului la infrastructura de apă”

În acest context, se recomandă realizarea următoarelor intervenții pentru eliminarea situațiilor cu potențial de risc identificate:

- ✓ implementarea unui mecanism eficient de monitorizare, evaluare și, nu în ultimul rând, de sprijin, acordat beneficiarilor proiectelor pentru finalizarea în termen a proiectelor și atingerea tuturor rezultatelor și indicatorilor vizați.
- ✓ Intensificarea procesului de facilitare la nivelul comunității, mizând în primul rând pe promovarea și valorificarea rezultatelor proiectelor în derulare, care încep să devină tot mai tangibile și vizibile
- ✓ Inițierea procesului de actualizare a listei de indicatori POR și specifici SDL pentru eliminarea neconcordanțelor generate de factori externi, anterior identificate